



INFORME DE GESTIÓN AÑO 2023

Respetados consocios:

De conformidad con las normas legales vigentes, presento a la Asamblea General a través de este informe las actividades de mayor trascendencia ejecutadas, así como los resultados alcanzados por nuestra Corporación durante el año 2023.

1. Entorno Económico Año 2023

El balance económico de 2023 presentó una reducción del desequilibrio en la balanza de pagos, el déficit en cuenta corriente se redujo del 6,2% del producto interno bruto a menos del 3,0%. El déficit en las cuentas fiscales disminuyó del 6,5% al 3,4% y disminuyó el déficit del fondo de estabilización de los precios de los combustibles.

La inflación disminuyó gradualmente en el año 2023, el índice de precios al consumidor del año fue 9,3% frente al 13,1% del año anterior, la variación porcentual fue de -3,8%.

El dólar cerró con una TRM de \$ 3.822,0 y el año anterior fue \$4.810,2. Fueron \$988,1 lo que se apreció la moneda local en el año 2023.

Por otra parte, se presentó un estancamiento de las exportaciones no tradicionales y la actividad productiva tuvo una contracción con relación al año pasado.



INFORME DE GESTIÓN AÑO 2023

Las reformas planteadas por el Gobierno en cuanto a salud, pensiones y legislación laboral cursaron con trámite accidentado, creando la sensación de permanecer en el limbo. El orden público se deterioró.

2. Entorno Económico previsto para el año 2024

Se espera un aumento en el número del desempleo debido a la pérdida de vigor de la actividad productiva.

Sí bien es cierto que el fenómeno del niño ha sido fuerte y extenso afectando de manera importante las temperaturas, se considera que el impacto del fenómeno de la niña podrá ser aún mayor.

De otra parte, se espera un incremento del movimiento social promovido por el mismo Gobierno y un clima de seguridad complejo que afecta la percepción en todo el territorio nacional.

En el ámbito geopolítico internacional, los conflictos podrían alterar el comercio y los precios de las materias primas.

El reciente fallo de la Corte Constitucional reversando normas aprobadas en la última reforma tributaria crea una disminución en la evolución de los recaudos fiscales.

Lo anterior exige construir confianza para superar la sensación de estancamiento que afecta múltiples sectores productivos y que se trasmite a los consumidores.



INFORME DE GESTIÓN AÑO 2023

En cuanto al PIB del año 2023 se situó en el 0.6%, siendo el más bajo en los últimos años.

Los principales analistas proyectan los siguientes indicadores para el año 2024:

Índice de precios al consumidor 8,3%

TRM al final del año \$4.150

Producto interno bruto 1,0%

Fuente: <https://www.elspectador.com/economía>

3. Evolución del Negocio 2023

Los resultados económicos del Club para el año 2023 fueron satisfactorios, producto de los esfuerzos realizados para mantenerse dentro de los parámetros proyectados para este año.

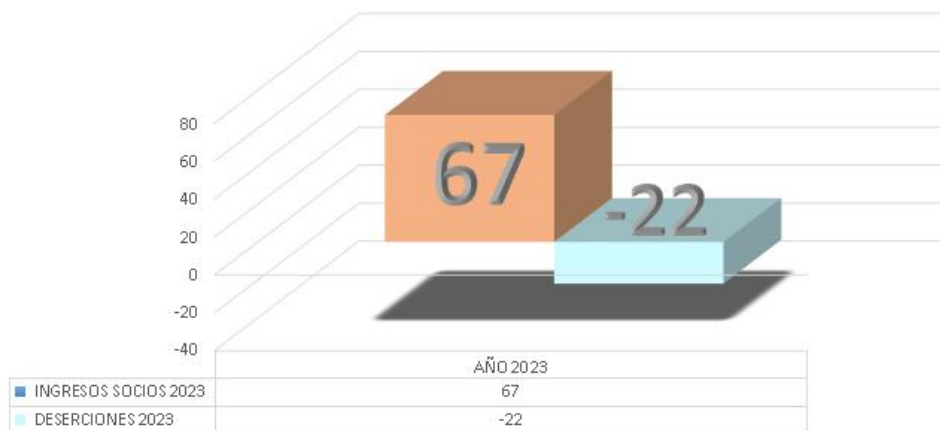
Los ingresos totales se incrementaron con respecto al año 2022 en 44,0%, al cierre del período las cuotas de sostenimiento presupuestadas con 734 socios equivalentes, aumentaron a 780.

El movimiento de socios se vio afectado con el retiro de 22 miembros y el ingreso de 67 nuevos.



INFORME DE GESTIÓN AÑO 2023

CONSOLIDADO INGRESOS vs DESERCIONES 2023



OBRAS

Se culminaron las siguientes obras en el presente año, expresadas en millones de pesos:

Bar Albatros

Saldo pagado en 2023 por inversión: \$942.2

Graderías canchas de tenis

Inversión: \$27.0

MANTENIMIENTO E INVERSIÓN ÁREAS DEPORTIVAS Y SOCIALES

- Barandillas de la piscina \$9.7
- Cuarto de basuras \$4.9



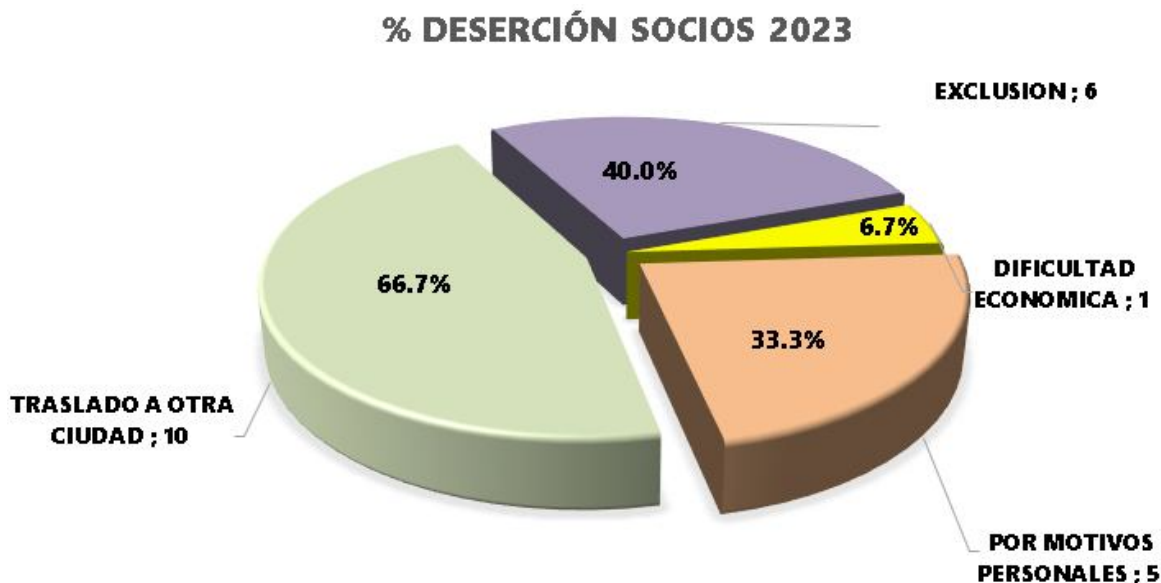
INFORME DE GESTIÓN AÑO 2023

- Algunos mantenimientos importantes fueron realizados con recursos de inversión, así:
 - Suministro e instalación canal de aguas lluvias \$10.2
 - Estudio infraestructura eléctrica \$59.7
 - Montaje de la zona de lavandería \$32.3
 - Carril separador de piscina \$18.8
 - Plantas eléctricas \$22.3
 - Mantenimiento canchas de squash \$33.4

ASOCIADOS

Al cierre del ejercicio de 2023 se contaba con 857 Asociados Activos, denotándose un aumento de 28 Asociados más, toda vez que en el año 2022 se contaba con 829 socios.

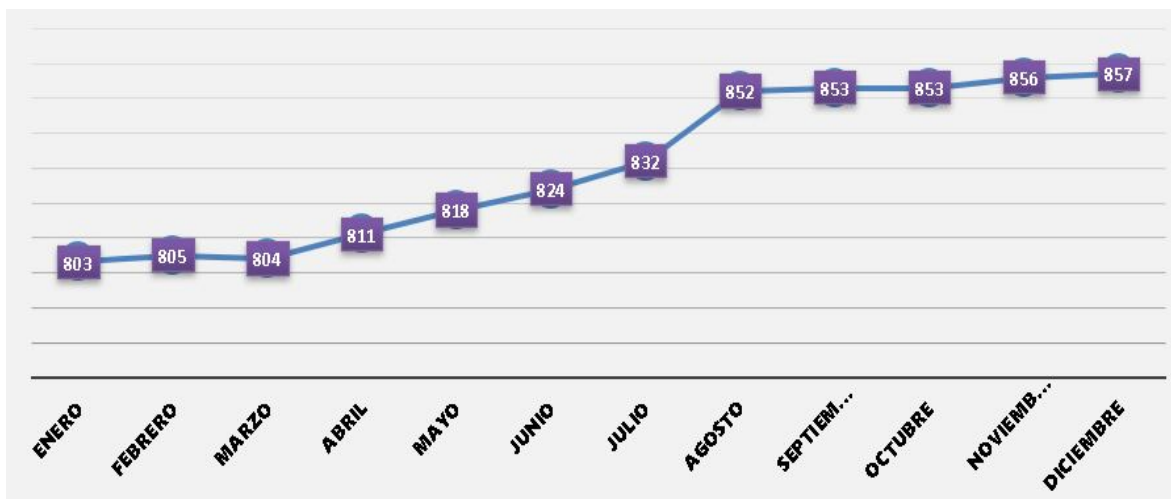
En la siguiente gráfica se aprecian las causas de la deserción:





INFORME DE GESTIÓN AÑO 2023

SOCIOS ACTIVOS



Pérdida o aumento de socios en los últimos once años

PERDIDA Y/O AUMENTO SOCIOS del año 2013 al 2023





INFORME DE GESTIÓN AÑO 2023

4. Situación Administrativa

En el año 2023 la gestión administrativa se orientó a trabajar con base en las directrices fijadas por la Junta Directiva del Club, a fin de ejecutar el presupuesto con los ingresos y gastos acorde con las necesidades y expectativas del Club.

5. Situación Jurídica

Los siguientes asuntos fueron materia de atención durante 2023:

➤ **PROCESO:** Ordinario Laboral de Primera Instancia

Solicitante: Gloria Delgadillo Guerrero

Despacho: Juzgado Laboral del Circuito de Zipaquirá

Fecha de presentación de demanda: 1° de enero de 2023

Estado del proceso: En espera que el Tribunal Superior de Cundinamarca resuelva el recurso de apelación interpuesto por el Club.

Probabilidad de éxito: Media.

Aunque la demandante no demostró la existencia de un vicio en el consentimiento al firmar el otrosí de modificación de las condiciones laborales, el Juez profirió fallo de condena y ordenó la reliquidación de la indemnización por terminación del contrato de trabajo sin justa causa teniendo como salario el devengado antes de la suscripción del otrosí que redujo el valor del salario, decisión que esperamos sea revocada por el Superior jerárquico.

Valor de la pretensión: \$18.000.000



INFORME DE GESTIÓN AÑO 2023

➤ PROCESO: Ordinario Laboral de Primera Instancia

Solicitante: Carlos Alberto Zambrano Garnica

Despacho: Juzgado Laboral del Circuito de Zipaquirá

Fecha de presentación de demanda: 2 de febrero de 2023

Estado del proceso: En espera de la fecha de audiencia de trámite y juzgamiento.

Probabilidad de éxito: Media

El demandante deberá demostrar la existencia de un vicio en el consentimiento al firmar el otrosí de modificación de las condicionales laborales, sin embargo, se advierte el riesgo de condena teniendo en cuenta qué con las mismas pretensiones y abogado, se presentó demanda contra el Club por parte de Gloria Delgadillo, y el Juez que conoce el proceso profirió fallo de condena, en primera instancia.

Valor de la pretensión: \$40.000.000

➤ PROCESO: Ordinario Laboral de Primera Instancia

Solicitante: Víctor Julio Hernández Tejedor

Despacho: Juzgado Laboral del Circuito de Zipaquirá

Fecha de presentación de demanda: 17 de agosto de 2023

Estado del proceso: En espera de la fecha de señalamiento de audiencia de trámite y juzgamiento.



INFORME DE GESTIÓN AÑO 2023

Probabilidad de éxito: Media

El demandante deberá demostrar la existencia de un vicio en el consentimiento al firmar el otrosí de modificación de las condiciones laborales, sin embargo, se advierte el riesgo de condena teniendo en cuenta que con las mismas pretensiones y abogado, se presentó demanda contra el Club por parte de Gloria Delgadillo, y el Juez que conoce el proceso profirió fallo de condena, en primera instancia.

Valor de la pretensión: \$40.000.000

➤ PROCESO: Ordinario Laboral de Primera Instancia

Solicitante: Edison Emilio Martínez Díaz

Despacho: Juzgado Laboral del Circuito de Zipaquirá

Fecha de presentación de demanda: 23 de junio de 2023

Estado del proceso: En espera de la fecha de señalamiento de audiencia de trámite y juzgamiento.

Probabilidad de éxito: Media

El demandante deberá demostrar la prestación personal del servicio y el Club deberá demostrar que no existió subordinación, y desvirtuar la configuración de los elementos esenciales que establece la Ley Laboral para que se declare la existencia del contrato de trabajo.

Valor de la pretensión: \$70.000.000



INFORME DE GESTIÓN AÑO 2023

- PROCESO: Ordinario Laboral de Primera Instancia

Solicitante: Claudia Paola Riccio

Despacho: Juzgado Laboral del Circuito de Zipaquirá

Fecha de presentación de demanda: noviembre 18 de 2021

Estado del proceso: El 7 de diciembre de 2021 se dio respuesta a la demanda, negando la culpa del empleador en la enfermedad laboral oponiéndose a todas las pretensiones de la demanda.

El Juzgado segundo laboral del circuito de Zipaquirá aceptó el llamamiento en garantía de un grupo de socios que se vieron involucrados en la controversia de la Asamblea General, hecho que fue confirmado por la Sala Laboral del Tribunal Superior de Cundinamarca.

Probabilidad de éxito: Media

6. Situación Económica

Los ingresos de operación aumentaron un 44.0%, al pasar de \$17.524 a \$25.247 millones. Las cuotas de sostenimiento pasan de \$9.821 a \$12.282 millones, incremento que equivale al 25,1%; por ventas en la línea del menú de alimentos, eventos sociales e institucionales incrementa en 57.3% pasando de \$5.148 millones a \$8.097, los ingresos por servicios deportivos que para el año 2023 ascienden a \$869 millones en 2023 y en 2022 de \$490 crecen en 77.5%. Los ingresos para recursos de inversión más intereses pasan de \$1.605 en 2022 a \$3.271 millones en 2023 con un incremento del 103.8%. Recursos que como Ustedes bien saben se destinan a obras de infraestructura del Club y reposición de equipos y bienes muebles.



INFORME DE GESTIÓN AÑO 2023

Con relación al Estado de la situación financiera puede observarse un incremento de los activos corrientes en 47.0%, así como la propiedad, planta y equipo disminuye en 0.3% por la ejecución de obras en el presente año menos la depreciación. Los pasivos aumentan en un 24% toda vez que la operación del Club en 2023 se ha incrementado notoriamente tal como lo demuestra el análisis de los ingresos descritos en el párrafo anterior.

Las razones financieras más comunes muestran lo siguiente: razón corriente 3.0%. El capital de trabajo asciende a \$4.546 millones, aún cuando los pasivos aumentan en \$422 millones, el nivel de endeudamiento del Club es apenas del 2.3%, el Ebitda operacional es un déficit de \$155 millones y después de inversión asciende a \$2.922 millones, demostrando la solidez y sostenibilidad financiera del Club.

7. Acontecimientos importantes acaecidos después del ejercicio

Con posterioridad al 31 de diciembre de 2023 no han ocurrido hechos o actos que por su trascendencia puedan afectar sustancialmente la operación y evolución del Club, ni comprometer el patrimonio de sus Asociados.

Sin embargo, el pasado 25 de febrero se llevó a cabo la Asamblea General Extraordinaria en la que se reformaron los Estatutos en lo pertinente a los Asociados decanos.



INFORME DE GESTIÓN AÑO 2023

8. Evolución previsible de la Sociedad

En la evolución previsible de la Corporación; la Junta Directiva seguirá dando todos los lineamientos que permiten avanzar en el desarrollo, la eficiencia y la productividad.

9. Operaciones con partes relacionadas

En desarrollo del objeto social, en el año 2023 se realizaron transacciones con Asociados a precios de mercado conforme se detalla en la nota N° 25 de los Estados Financieros, que hacen parte integral de este Informe de Gestión.

Las erogaciones de dinero realizadas a la Gerencia durante el año 2023 correspondieron a sus salarios de acuerdo a lo establecido en el contrato laboral.

Los Miembros de la Junta Directiva no perciben pago alguno por el desarrollo de sus atribuciones en este Órgano Directivo.

10. Cumplimiento de normas legales

10.1 Propiedad intelectual y Derechos de autor

En cumplimiento de las normas legales, certificamos que los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual están siendo utilizados con el cumplimiento de las normas vigentes y con las debidas autorizaciones y en el caso específico del software, de acuerdo con la licencia de uso.



INFORME DE GESTIÓN AÑO 2023

10.2 Aporte al sistema de seguridad social

Hatogrande Golf & Tennis Country Club certifica que durante la anualidad de 2023 los pagos a la seguridad social integral fueron realizados en debida forma y dentro del término legal, sin presentarse irregularidad en dicha materia.

10.3 Cumplimiento con libre circulación de facturas

Se deja constancia que Hatogrande Golf & Tennis Country Club no obstaculizó la libre circulación de las facturas emitidas a los Asociados o las recibidas de proveedores, conforme a lo dispuesto en la Ley 1676 de 2013.

10.4 Corrupción

De conformidad con la Ley 1778 de 2016, manifestamos que no tenemos conocimiento que Hatogrande Golf & Tennis Country se encuentre vinculada con actos de corrupción.

10.5 Informe de Gestión

De acuerdo con lo establecido por la Ley, copia de este Informe de Gestión fue entregado oportunamente a la Revisoría Fiscal, para que en su dictamen informe sobre su concordancia con los estados financieros y la situación real del Club.



INFORME DE GESTIÓN AÑO 2023

10.6 Información exigida por el código de Comercio

Se deja constancia que la información exigida por el ordinal tercero del Artículo 446 del Código de Comercio con todos sus detalles, está a disposición del señor Secretario de la Junta Directiva para su atención y es parte integral del presente informe.

Finalmente, y no menos importante, a mis compañeros de Junta Directiva, a quienes participaron en los Comités asesores, a Ustedes señores Consocios y a nuestros colaboradores, mis agradecimientos por la colaboración dispensada.

JORGE ANDRÉS HIGUERA IRIARTE
Presidente Junta Directiva

Sopó, 11 de marzo de 2024